



Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Identificació de l'assignatura

Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Crèdits	2.4 presencials (60 hores) 3.6 no presencials (90 hores) 6 totals (150 hores).
Grup	Grup 2, 1S(Campus Extens)
Període d'impartició	Primer semestre
Idioma d'impartició	Català

Professors

Professors	Horari d'atenció alumnat					
	Hora d'inici	Hora de fi	Dia	Data d'inici	Data de fi	Despatx
Antoni Lluís Mesquida Calafat antoni.mesquida@uib.es	13:30h	14:30h	Dimecres	23/09/2013	06/06/2014	138 (Dins el laboratori LTIM)

Titulacions on s'imparteix l'assignatura

Titulació	Caràcter	Curs	Estudis
Grau d'Enginyeria Informàtica	Optativa	Tercer curs	Grau

Contextualització

L'assignatura Gestió Avançada de Projectes és una assignatura optativa de l'itinerari de Sistemes d'Informació del Pla d'Estudis del Títol oficial de Grau en Informàtica.

L'objectiu principal de l'assignatura és aprofundir en els conceptes, les tècniques, els mètodes i algunes de les eines de gestió de projectes. Per introduir les bones pràctiques relacionades amb l'assignatura s'utilitzarà un dels estàndards més reconeguts internacionalment en el camp de la gestió de projectes, el PMBOK (Project Management Body of Knowledge) del PMI (Project Management Institute). A més, es treballaran les bones pràctiques de gestió de projectes de software recollides en la Software Extension to the PMBOK Guide.

Durant el curs es repassaran totes les fases del cicle de vida d'un projecte: iniciació, planificació, execució, monitorització i seguiment, i tancament. A més, es tractaran les diferents àrees de gestió que no s'han vist en l'assignatura 21723 - *Gestió de Projectes*: La gestió dels riscos, la gestió de les adquisicions, la gestió dels interessats i la gestió de la qualitat.

Els alumnes hauran de treballar en equip per aplicar els coneixements adquirits a un cas pràctic que consistirà en realitzar la gestió d'un projecte relacionat amb les TIC.

Requisits





Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Recomanables

Es recomana haver cursat les assignatures 21712 - Enginyeria del Software i 21723 - Gestió de Projectes.

Competències

Específiques

1. CCM02 - Capacitat per planificar, concebre, desplegar i dirigir projectes, serveis i sistemes informàtics en tots els àmbits, liderant la seva posada en marxa i la seva millora contínua, i valorant el seu impacte econòmic i social.
2. CCM03 - Capacitat per comprendre la importància de la negociació, els hàbits de treball efectius, el lideratge i les habilitats de comunicació en tots els entorns de desenvolupament de software.
3. CCM18 - Coneixement de la normativa i la regulació de la Informàtica en els àmbits nacional, europeu i internacional.

Genèriques

1. CTR01 - Capacitat d'anàlisi i síntesi, d'organització, de planificació i de presa de decisions.
2. CTR06 - Capacitat de lideratge, iniciativa, esperit emprenedor i eficàcia en ambient d'exigència basant-se en la creativitat, la qualitat i l'adaptació a noves situacions.
3. CTR07 - Capacitat per comunicar conceptes propis de la informàtica de manera oral i escrita en diferents àmbits d'actuació.

Continguts

Continguts temàtics

Tema 1. Revisió de les bones pràctiques de gestió de projectes

- 1.1. El cicle de vida d'un projecte. Fases d'un projecte
- 1.2. Les àrees de coneixement de PMBOK
- 1.3. La *Software Extension to the PMBOK Guide*
- 1.4. Aspectes legals de la gestió de projectes
- 1.5. La gestió de programes i de portfolis

Tema 2. La gestió dels riscos del projecte

- 2.1. Planificar la gestió dels riscos
- 2.2. Identificar els riscos
- 2.3. Realitzar l'anàlisi qualitativa de riscos
- 2.4. Realitzar l'anàlisi quantitativa de riscos
- 2.5. Planificar les respostes als riscos
- 2.6. Controlar els riscos

Tema 3. La gestió de les adquisicions del projecte

- 3.1. Planificar la gestió de les adquisicions
- 3.2. Realitzar les adquisicions
- 3.3. Controlar les adquisicions





Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, IS
Guia docent	A
Idioma	Català

3.4. Tancar les adquisicions

Tema 4. La gestió dels interessats en el projecte

- 4.1. Identificar els interessats
- 4.2. Planificar la gestió dels interessats
- 4.3. Gestionar el compromís dels interessats
- 4.4. Controlar el compromís dels interessats

Tema 5. La gestió de la qualitat del projecte

- 5.1. Planificar la gestió de la qualitat
- 5.2. Realitzar l'assegurament de la qualitat
- 5.3. Controlar la qualitat

Tema 6. La monitorització i el seguiment del projecte

- 6.1. Aspectes avançats del seguiment del projecte
- 6.2. Gestió del valor guanyat. EVM (*Earned Value Management*)
- 6.3. Realitzar el control integrat de canvis

Tema 7. La gestió àgil de projectes

- 7.1. Mètodes àgils de gestió de projectes
- 7.2. Tècniques d'estimació

Metodologia docent

La metodologia docent proposada per al bon aprofitament del curs és la següent:

- * **Introducció dels conceptes teòrics.** Es desenvoluparan els continguts teòrics de l'assignatura. L'alumnecessita conèixer en primer lloc els fonaments de la matèria d'estudi, que s'introduiran al començament de cada tema.
- * **Realització de pràctiques supervisades** (Aprentatge cooperatiu orientat a projectes estudiant un caspràctic i solucionant problemes). Els alumnes hauran de fer una pràctica, que consisteix en l'aplicació de tots els coneixements adquirits durant les classes teòriques. Per facilitar el treball de l'alumne, es marcan unes fites clares amb uns terminis de lliurament preestablerts.
- * **Autoaprenentatge.** És important motivar l'alumne perquè completi l'aprenentatge de la matèria amb altres mitjans, a més de les classes presencials, tant teòriques com pràctiques. El primer recurs a fomentar és la consulta de la bibliografia, tant la bàsica com la bibliografia complementària, que parla de temes específics. També poden complementar els seus coneixements visitant llocs d'interès a Internet.
- * **Utilització d'eines informàtiques.** Els alumnes hauran d'aprendre a utilitzar eines específiques per a la gestió de projectes.

Amb el propòsit d'afavorir l'autonomia i el treball personal de l'alumne, l'assignatura forma part del projecte Campus Extens, dedicat a l'ensenyament flexible i a distància, el qual incorpora l'ús de la telemàtica al·l'ensenyament universitari. Així, mitjançant la plataforma de teleeducació Moodle, l'alumne tindrà a la seva disposició una comunicació en línia i a distància amb el professor, un calendari amb notícies d'interès, documents electrònics, enllaços a Internet i la proposta de treball autònom.

Qualsevol comunicació que es faci a través de Campus Extens prevaldrà sobre allò que s'hagi dit a les sessions presencials. És responsabilitat de l'alumne accedir a la plataforma amb freqüència per asseblar-se de totes les novetats de l'assignatura.

Activitats de treball presencial





Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Modalitat	Nom	Tip. agr.	Descripció
Classes teòriques	Introducció dels conceptes teòrics	Grup gran (G)	Es presentaran els fonaments teòrics de l'assignatura, així com exemples pràctics on es puguin aplicar aquests conceptes. Els alumnes podran disposar de diversos materials relacionats amb cadascun dels temes d'estudi que els permetin aprofundir en el seu coneixement. Tot aquest material estarà disponible a través de Campus Extens.
Classes pràctiques	Resolució del cas pràctic	Grup gran (G)	Durant les sessions de pràctiques hi haurà una interacció constant de cada alumne amb el professor. Es farà un seguiment personalitzat de la feina realitzada durant la setmana. El professorat resoldrà els possibles dubtes i farà suggeriments de millora sobre les solucions proposades. Els alumnes han d'assistir al manco a un 80% de les sessions de pràctiques presencials per poder ser avaluat de la part pràctica.

Activitats de treball no presencial

Modalitat	Nom	Descripció
Estudi i treball autònom individual	Estudi	Comprendre els conceptes teòrics introduïts al llarg del curs.
Estudi i treball autònom individual	Pràctica	Realitzar la gestió d'un projecte de desenvolupament de software. Es tracta d'aplicar tots els coneixements teòrics introduïts durant les sessions de conceptes, a un cas pràctic particular i seleccionat per cada alumne.

Riscs específics i mesures de protecció

Les activitats d'aprenentatge d'aquesta assignatura no comporten riscos específics per a la seguretat i salut de l'alumnat i, per tant, no cal adoptar mesures de protecció especials.

Estimació del volum de treball

A la següent taula es presenta la distribució d'hores segons les diferents activitats de treball presencial i no presencial planificades i la seva equivalència en crèdits ECTS (1 crèdit ECTS = 25 hores de treball de l'estudiant).

Modalitat	Nom	Hores	ECTS	%
Activitats de treball presencial		60	2.4	40
Classes teòriques	Introducció dels conceptes teòrics	30	1.2	20
Classes pràctiques	Resolució del cas pràctic	30	1.2	20
Activitats de treball no presencial		90	3.6	60
Estudi i treball autònom individual	Estudi	30	1.2	20
Estudi i treball autònom individual	Pràctica	60	2.4	40
Total		150	6	100





Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

A començament del semestre hi haurà a disposició dels estudiants el cronograma de l'assignatura a través de la plataforma UIBdigital. Aquest cronograma inclourà almenys les dates en què es faran les proves d'avaluació contínua i les dates de lliurament dels treballs. A més, el professor o la professora informará els estudiants si el pla de treball de l'assignatura es durà a terme a través del cronograma o per una altra via, inclosa la plataforma Campus Extens.

Avaluació de l'aprenentatge dels estudiants

A continuació es mostren els criteris d'avaluació i el seu pes en la qualificació de l'assignatura.

L'alumne obtindrà una qualificació numèrica entre 0 i 10 per a cada activitat avaluativa, la qual serà ponderada segons el seu pes, a fi d'obtenir la qualificació global de l'assignatura. L'alumne ha de realitzar la pràctica de manera contínua durant el curs i ha de treure una qualificació superior o igual a 5 per poder fer promig amb la nota de l'examen. Els alumnes que no hagin obtingut una qualificació superior o igual a 5 a l'examen, no podran fer promig amb la nota de la pràctica però, optaran a una recuperació de l'examen al mes de setembre.

A l'hora de qualificar tant l'examen com la pràctica es valorarà que l'alumne hagi desenvolupat les següents aptituds:

- * Ha de tenir capacitat d'innovació en el tractament de les qüestions abordades.
- * Ha de mostrar iniciativa en el plantejament d'alternatives o solucions als problemes que es tractin.
- * Ha de participar activament en la resolució de tots els casos pràctics plantejats durant les classes.
- * Ha de tenir capacitat de crítica fent aportacions positives en els seus comentaris.

Per altra banda, també es valorarà que l'alumne hagi desenvolupat les següents habilitats:

- * Aprendre a cercar, recopilar i utilitzar dades i informació de fonts diferents amb mitjans diferents.
- * Expressar, resumir, redactar, presentar i estructurar bé tota la documentació associada a un projecte.
- * Reconèixer la importància dels mecanismes de comunicació, especialment de les presentacions públiques.
- * Saber treballar en equip, dividint la feina però sumant capacitats.
- * Valorar la capacitat de lideratge, aprendre a negociar, prendre decisions, resoldre problemes.

Introducció dels conceptes teòrics

Modalitat	Classes teòriques
Tècnica	Proves objectives (Recuperable)
Descripció	Es presentaran els fonaments teòrics de l'assignatura, així com exemples pràctics on es puguin aplicar aquests conceptes. Els alumnes podran disposar de diversos materials relacionats amb cadascun dels temes d'estudi que els permetin aprofundir en el seu coneixement. Tot aquest material estarà disponible a través de Campus Extens.
Criteris d'avaluació	Assolir almenys 5 punts sobre 10.

Percentatge de la qualificació final: 50% per l'itinerari A

Resolució del cas pràctic

Modalitat	Classes pràctiques
Tècnica	Informes o memòries de pràctiques (No recuperable)
Descripció	Durant les sessions de pràctiques hi haurà una interacció constant de cada alumne amb el professor. Es farà un seguiment personalitzat de la feina realitzada durant la setmana. El professorat resoldrà els possibles





Any acadèmic	2013-14
Assignatura	21733 - Gestió Avançada de Projectes
Grup	Grup 2, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Criteris d'avaluació dubtes i farà suggeriments de millora sobre les solucions proposades. Els alumnes han d'assistir al manco a un 80% de les sessions de pràctiques presencials per poder ser avaluat de la part pràctica.
Assolir almenys 5 punts sobre 10.

La valoració de la part pràctica, a més d'avaluar la correctesa de cada part, també contemplarà altres aspectes, com el grau de participació i la motivació de cada alumne.

La còpia d'alguna part de la pràctica entre diferents alumnes, suposaria el suspens de la pràctica per a tots els alumnes implicats i la impossibilitat d'optar a aprovar l'assignatura durant el curs 2013-14.

Percentatge de la qualificació final: 50% per l'itinerari A

Recursos, bibliografia i documentació complementària

Bibliografia bàsica

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) - Fifth edition. 2013 Project Management Institute.

Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK) - Cuarta edición. 2008 Project Management Institute.

Software Extension to the PMBOK Guide - Fifth Edition. 2013 Project Management Institute.

Bibliografia complementària

Altres recursos

Project Management Institute - <http://www.pmi.com>

Associació de Project Management de les Illes Balears - <http://www.pmi-balear.org>

