



Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

Identificación de la asignatura

Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Créditos	2.4 presenciales (60 horas) 3.6 no presenciales (90 horas) 6 totales (150 horas).
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE(Campus Extens Illes)
Período de impartición	Segundo semestre
Idioma de impartición	Castellano

Profesores

Profesores	Horario de atención al alumnado					
	Hora de inicio	Hora de fin	Día	Fecha inicial	Fecha final	Despacho
Maria Llompart Bibiloni maria.llompart@uib.es	10:00h	13:00h	Jueves	24/09/2012	20/09/2013	DB118 de Jovellanos
Carlos José Pomar Castellano carlos.pomar@uib.es	19:00h	20:00h	Lunes	03/09/2012	31/01/2013	DB 120 JOVELLANOS
	19:00h	20:00h	Jueves	01/02/2013	31/07/2013	DB 120 JOVELLANOS

Titulaciones donde se imparte la asignatura

Titulación	Carácter	Curso	Estudios
Grado en Administración de Empresas	Optativa	Cuarto curso	Grado

Contextualización

El control es el proceso mediante el cual los dirigentes se aseguran de que los recursos se obtienen y utilizan de la forma más eficiente y eficaz con el fin de alcanzar los objetivos de la organización, evaluando el grado de implementación y motivando a los responsables para la mejora continua. Un sistema de control de gestión es el conjunto de procedimientos y acciones para realizar el control de gestión. La Contabilidad de Gestión es la principal herramienta y fuente de información para el control.

Requisitos





Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

Recomendables

Haber cursado las asignaturas de Contabilidad Financiera I y II, así como la de Contabilidad de Costes.

Competencias

Específicas

1. Los objetivos específicos del aprendizaje son los siguientes: 4.1.- Capacitar al alumno para la aplicación de modelos de información para la gestión y toma de decisiones empresariales. 4.2.- Conocimiento y aplicación por el alumno de los principios y técnicas para la elaboración y análisis de información en orden a la planificación, el presupuesto integral y control de la actividad productiva. 4.3.- Conocimiento y aplicación por el alumno de los instrumentos del Control de Gestión Estratégico, de inversiones y financiero. 4.4.- Valoración por el alumno de la utilidad de la información contable para la toma de decisiones aplicando el criterio coste-beneficio..

Genéricas

1. Las principales competencias a adquirir por el alumno son: 1.- Objetivos de Conocimiento -Analizar los elementos determinantes en el proceso de control de gestión. -Comprender los instrumentos tradicionales del control de gestión y sus limitaciones. 2.- Objetivo de Habilidades: 2.1.-Comprender y analizar la información. - Capacidad de análisis y síntesis. - Capacidad para redactar informes contables para la toma de decisiones empresariales. - Capacidad para analizar informes contables para adopción de decisiones empresariales. 2.2.- Planificación e implementación. - Capacidad de organización y planificación. - Capacidad de resolver problemas y aplicar los conocimientos a la práctica. 2.3.- Aprendizaje autónomo. - Capacidad de aprendizaje. 2.4.- Comunicación y relación. - Capacidad para trabajar en equipo. - Capacidad para presentar en público informes. 3.- Objetivo de Actitudes y valores. Fomentando - Responsabilidad. - Colaboración. - Creatividad. - Ética..

Contenidos

PROGRAMA SINTÉTICO. UNIDAD 1. SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN. UNIDAD 2. PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO. UNIDAD 3. GESTIÓN DE TESORERÍA. UNIDAD 4. CONTROL DE GESTIÓN DE ÁREAS ESPECÍFICAS. UNIDAD 5. DESCENTRALIZACIÓN. UNIDAD 6. PRODUCTIVIDAD Y MEDIDAS DEL DESEMPEÑO. UNIDAD 7. ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES. UNIDAD 8. ORGANIZACIONES DE SERVICIO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS. UNIDAD 9. GESTIÓN Y COSTES MEDIOAMBIENTALES. UNIDAD 10. MODELOS DUALISTAS DE CONTABILIDAD DE GESTIÓN.

Contenidos temáticos

UNIDAD 1. SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN.

1 Control de gestión: conceptos básicos y límites. 2 Estrategias corporativas y de unidades comerciales. 3 El comportamiento de las organizaciones. 4 Sistemas de control 5 Requisitos para un control eficaz. 6 El control interno. 7 El controller. BIBLIOGRAFÍA ACCID: Manual de control de gestión. Capítulo 1. ANTHONY R., GOVINDARAJAN,V. (2.007): Capítulos 1,2 ,3 y 6. AMAT, J. (2.000):parte I y parte II PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J.





Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

(2.008): Capítulo 9. MALLO, C. Y MERLO, J (1996). Capítulo 1. SERRA, V., VERCHER, S; ZAMORANO V, (2006): Capítulos 1, 2, 3 y 6.

UNIDAD 2. PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO.

1 La planificación: concepto, tipos, principios y fases. 2 El presupuesto: definición, objetivos, características y clases. 3 Fases de la actividad presupuestaria. 4 Principios presupuestarios de contabilidad. 5 Modelos presupuestarios. 6 El presupuesto integrado. 7 Estados previsionales. 8 Control presupuestario. 9 Presupuesto y comportamiento humano. BIBLIOGRAFÍA : AECA (1992) El proceso presupuestario en la empresa. Documento 4. MALLO RODRÍGUEZ, C., KAPLAN, R. S., MELJEM, S., GIMÉNEZ, C. (2000): Capítulos 12 y 13. MALLO RODRÍGUEZ, C., KAPLAN, R. S., MELJEM, S., GIMÉNEZ, C. (2000): Capítulos 12 y 13. REQUENA RODRÍGUEZ, J.M. y VERA RÍOS, S.(2.006) : Capítulo 12.

UNIDAD 3. GESTIÓN DE TESORERÍA.

1 El interés del capital propio como factor de coste. 2 El coste de los recursos propios y de los ajenos. 3 Estructura financiera y coste medio ponderado de capital. 4 Apalancamiento de operaciones y financiero. 5 El coste de capital de las inversiones. 6 Control de gestión de costes financieros. 7 Modelo de cash management. 8 Presupuestos financieros. BIBLIOGRAFÍA. MALLO RODRÍGUEZ, C., KAPLAN, R. S., MELJEM, S., GIMÉNEZ, C. (2000): Capítulo 11. MALLO, C. Y MERLO, J (1996) : Capítulo 9. PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J. (2.008): Capítulo 9. REQUENA RODRÍGUEZ, J., VERA RÍOS, S. (2006): Capítulo 9.

UNIDAD 4. CONTROL DE GESTIÓN DE ÁREAS ESPECÍFICAS.

1. Control del área Comercial. 2. Administración. 3. Control de gestión de la Investigación y desarrollo. 4. Control presupuestario de I+D. 5. Recursos humanos. BIBLIOGRAFÍA : MALLO, C. Y MERLO, J (1996) : Capítulo 5 , 7, 8. DAVIDSON, S. y WEIL, R. L. (1983): Capítulo 21.

UNIDAD 5. DESCENTRALIZACIÓN.

1 Características, contenido y ventajas de la descentralización. 2 Formas de descentralización. 3 Concepto, bases de selección, y modelos de los precios transferencia. 4 Perspectiva internacional. 5 Teoría de la agencia. BIBLIOGRAFÍA : ANTHONY R., GOVINDARAJAN, V. (2.007): Capítulos 4,5, 6 y 15. BARFIELD, J.; RAIBORN, C.; KINNEY. (2005): Capítulo 18. GARRISON, R.; NOREEN; E.; BREWER, P. (2.007): Capítulo 12. MALLO RODRÍGUEZ, C., KAPLAN, R. S., MELJEM, S., GIMÉNEZ, C. (2000): Capítulo 16 y 17. MALLO RODRÍGUEZ, C. y MERLO, J. (1996): Capítulo 10.

UNIDAD 6. PRODUCTIVIDAD Y MEDIDAS DEL DESEMPEÑO.

1 Eficiencia productiva. 2. Medición de la productividad parcial. 3. Medición de la productividad total. 4. Medición del desempeño. 5. Medidas financieras tradicionales. 6. Medidas no financieras. BIBLIOGRAFIA. ANTHONY R., GOVINDARAJAN, V. (2.007): Capítulo 11. BARFIELD, RAIBORN, KINNEY (2005): Capítulo 19. HANSEN, D.; MOWEN M. (2003): Capítulo 16.

UNIDAD 7. ADMINISTRACIÓN DE COMPENSACIONES.

1.- Estrategia de compensación. 2.- Planes de remuneración en base al desempeño. 3.- Fijación de las medidas. 4.- Consideraciones éticas. 5.- Compensación global. BIBLIOGRAFIA. ACCID: Capítulo 8. ANTHONY R., GOVINDARAJAN, V. (2.007): Capítulo 12. BARFIELD, RAIBORN, KINNEY (2005): Capítulo 19.

UNIDAD 8. ORGANIZACIONES DE SERVICIO Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.

1.- Características de las empresas de servicios. 2.- Empresas de servicios profesionales y sanitarias. 3.- Empresas de servicios financieros. 4.- Empresas hoteleras. 5.- Organizaciones sin fines de lucro. 6.- Naturaleza de los proyectos. 7.- Planeación y ejecución de proyectos.



Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

8.- Evaluación de proyectos. BIBLIOGRAFIA AECA (2005). Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 30. ANTHONY R., GOVINDARAJAN, V. (2.007): Capítulos 14 y 16. GARRISON,R.; NOREEN; E.; BREWER, P. (2.007): Capítulo 15. KAPLAN R. Y COOPER R.(2007): Capítulo 12.

UNIDAD 9. GESTIÓN Y COSTES MEDIOAMBIENTALES.

1. Delimitación conceptual de los costos medioambientales. 2. Clasificación de costos medioambientales. 3. Problemática de la valoración. 4. Costo total medioambiental. 5. Reconocimiento de los costos medioambientales. 6. Internalización de los costos medioambientales. 7. Asignación de los costos ambientales. 8. Información contable. BIBLIOGRAFIA. AECA (1996) Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 13. HANSEN,D; MOWEN M. (2003): Capítulo 17. REQUENA RODRÍGUEZ, J.M.; VERA RÍOS, S. (2008) Contabilidad Interna. Capítulo 24.5.

UNIDAD 10. MODELOS DUALISTAS DE CONTABILIDAD DE GESTIÓN.

1 Características del modelo contable analítico del Plan General Francés. 2 Cuadro de cuentas y relaciones contables. 3 Imputación racional, diferencias de incorporación y cargas supletorias. 4 Proceso contable básico. Información analítica para la gestión. 5 Antecedentes y características del modelo español. 6 Conceptos básicos, cuadro de cuentas y relaciones contables del Grupo 9 del PGC de 1978. 7 Modelo a costes históricos y a costes estándar. 8 Modelo de costes de oportunidad. BIBLIOGRAFÍA : REQUENA RODRÍGUEZ, J., VERA RÍOS, S. (2006): Capítulos, 9, 18,19 y 20. SÁEZ TORRECILLA, A., FERNÁNDEZ FERNÁNDEZ, A. y GUTIÉRREZ DÍAZ, G. (2004): Capítulos 7 y 8.

Metodología docente

Actividades de trabajo presencial

Modalidad	Nombre	Tip. agr.	Descripción
Clases teóricas		Grupo grande (G)	Las explicaciones teóricas en clase participativa, permitirán a los alumnos conocer y comprender los conceptos básicos de la materia. Se podrán facilitar al alumnos artículos de revistas científicas o profesionales y documentos de congresos sobre la materia, que serán de lectura y estudio obligatorio.
Clases prácticas		Grupo grande (G)	Se resolverán en el aula, con la participación de los alumnos, problemas y casos prácticos previamente facilitados al efecto. No obstante no existirá una diferenciación entre clases teóricas y practicas, combinándose ambos elementos en su desarrollo.

Actividades de trabajo no presencial

Modalidad	Nombre	Descripción
Estudio y trabajo autónomo individual		Los alumnos, en grupos de dos personas, realizarán un trabajo académico fuera del aula, seleccionando la bibliografía adecuada, con el formato que los profesores establecerán. El trabajo será objeto de exposición pública por quienes lo hayan realizado.



Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

Modalidad	Nombre	Descripción
Estudio y trabajo autónomo individual		El alumno deberá estudiar fuera del aula el material recomendado, tanto la bibliografía como las lecturas, solucionar los casos prácticos propuestos, y buscar el material necesario para elaborar los trabajos.

Riesgos específicos y medidas de protección

Las actividades de aprendizaje de esta asignatura no conllevan riesgos específicos para la seguridad y salud del alumnado y, por tanto, no es necesario adoptar medidas de protección especiales.

Estimación del volumen de trabajo

Modalidad	Nombre	Horas	ECTS	%
Actividades de trabajo presencial		60	2.4	40
	Clases teóricas	48	1.92	32
	Clases prácticas	12	0.48	8
Actividades de trabajo no presencial		90	3.6	60
	Estudio y trabajo autónomo individual	60	2.4	40
	Estudio y trabajo autónomo individual	30	1.2	20
Total		150	6	100

Al inicio del semestre estará a disposición de los estudiantes el cronograma de la asignatura a través de la plataforma UIBdigital. Este cronograma incluirá al menos las fechas en las que se realizarán las pruebas de evaluación continua y las fechas de entrega de los trabajos. Asimismo, el profesor o la profesora informará a los estudiantes si el plan de trabajo de la asignatura se realizará a través del cronograma o mediante otra vía, incluida la plataforma Campus Extens.

Evaluación del aprendizaje del estudiante

Clases teóricas

Modalidad	Clases teóricas
Técnica	Pruebas objetivas (Recuperable)
Descripción	Las explicaciones teóricas en clase participativa, permitirán a los alumnos conocer y comprender los conceptos básicos de la materia. Se podrán facilitar al alumnos artículos de revistas científicas o profesionales y documentos de congresos sobre la materia, que serán de lectura y estudio obligatorio.
Criterios de evaluación	La asistencia a clase, como mínimo a un 80% de las clases, podrá evaluarse hasta un 10% de la nota final. Se comprobará por muestreo aleatorio.





Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

Se efectuarán dos parciales conjuntamente teóricos (tipo test sin penalización) y prácticos, contribuyendo cada uno de ellos hasta un 30% de la calificación final. La recuperación tendrá lugar en septiembre.

Porcentaje de la calificación final: 70% para el itinerario A

Estudio y trabajo autónomo individual

Modalidad	Estudio y trabajo autónomo individual
Técnica	Trabajos y proyectos (No recuperable)
Descripción	Los alumnos, en grupos de dos personas, realizarán un trabajo académico fuera del aula, seleccionando la bibliografía adecuada, con el formato que los profesores establecerán. El trabajo será objeto de exposición pública por quienes lo hayan realizado.
Criterios de evaluación	Representa el 30% de la calificación final

Porcentaje de la calificación final: 30% para el itinerario A

Recursos, bibliografía y documentación complementaria

Los recursos que se manejarán en el aprendizaje consistirán en:

- Manuales , monografías y ejercicios recomendados.
- Artículos de revistas científicas y profesionales especializadas, así como documentos de congresos.

Bibliografía básica

ACCID (2010): Manual de control de gestión. Profit editorial.
ANTHONY R., GOVINDARAJAN, V. (2.007): Sistemas de control de gestión. Mc Graw Hill.
MALLO RODRÍGUEZ, C. y MERLO, J. (1996): Control de gestión y control presupuestario. Mc Graw Hill.
REQUENA RODRÍGUEZ, J., VERA RÍOS, S. (2006): Contabilidad Interna. Ariel Economía.

Bibliografía complementaria

AECA (1992) El proceso presupuestario en la empresa. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 4.Madrid.
AECA (1996) Contabilidad de gestión medioambiental. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 13.Madrid.
AECA (2005) Contabilidad de gestión de empresas hoteleras. Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 30.Madrid.
AMAT, J. (2.000): Control de Gestión. Una perspectiva de dirección. Gestión 2.000.
BARFIELD,J; RAIBORN; KINNEY M. (2005): Contabilidad de costos. Tradiciones e innovaciones. Thomson.
DAVIDSON, S. y WEIL, R. L. (1983): Manual de contabilidad de costos. Mc Graw Hill.
GARRISON,R.;NOREEN; E.; BREWER, P. (2.007): Contabilidad administrativa. Mc Graw Hill.
HANSEN, D. y MOWEN M., (2003): Administración de costos. Contabilidad y control. Thomson
KAPLAN R. Y COOPER R.(2007): Coste y efecto. Gestión 2.000.
MALLO RODRÍGUEZ, C., KAPLAN, R. S., MELJEM, S., GIMÉNEZ, C. (2000): Contabilidad de costos y estratégica de gestión. Prentice Hall.
NICOLÁS, PERE (1.999): Elaboración y control de presupuestos. Gestión 2000.
Plan General Francés de Contabilidad.(1.992). ICAC.
Plan español de contabilidad. Grupo 9. B.O.E. 22/09/1.978.





Año académico	2012-13
Asignatura	21226 - Contabilidad y Control de Gestión
Grupo	Grupo 89, 2S, Ibiza, GADE
Guía docente	A
Idioma	Castellano

PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J. (2.008): Control de la Gestión empresarial. ESIC.
SÁEZ TORRECILLA, A., FERNÁNDEZ FERNÁNDEZ, A. y GUTIÉRREZ DÍAZ, G. (2004):
Contabilidad de costes y contabilidad de gestión. Volumen I. Mac Graw Hill.
SERRA V.; VERCHER S. Y ZAMORANO V.(2.006): Sistemas de control de gestión. Deusto.

Otros recursos

